

# รายงานการติดตามและประเมินผล

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565)

องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะรอ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 รอบ 6 เดือน

(เดือนตุลาคม 2564 - เดือนมีนาคม 2565)

สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะรอ

อำเภอรามัน จังหวัดยะลา

## คำนำ

องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะรอ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) ซึ่งเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น และเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศให้ประชาชนทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะรอ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการติดตามการดำเนินงานของโครงการ กิจกรรม เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะรอกำหนดไว้ จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนฯ ในรอบ 6 เดือน (ระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 ถึง มีนาคม 2565) เพื่อให้การปฏิบัติงาน โครงการ กิจกรรม ตลอดจนการบริหารงบประมาณ และทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะรอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย และตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะรอ

## สารบัญ

|   | หน้า |
|---|------|
| ส่วนที่ 1 บทนำ                                | 1    |
| ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล               | 4    |
| ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล | 7    |
| ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ      | 9    |

# ส่วนที่ 1

## บทนำ

### 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่ “การติดตาม” (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลย้อนกลับ (Feed Back) เกี่ยวกับการดำเนินโครงการปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุ่่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนด กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้าม หากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้ต้นทุน (Cost-effective) ในการดำเนินงานด้านต่างๆ ด้วย

“การประเมินผล” เป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขตหรือยุติการดำเนินการ ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งบ่งชี้ว่า แผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร เป็นตัวชี้วัดว่า แผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feed Back) สามารถนำไปปรับปรุงและใช้ในการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมไว้อย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัยและเชื่อถือได้

ดังนั้น การติดตามและประเมินผล จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บริหารที่จะได้ทราบถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งผลจากการติดตามและประเมินผล ตลอดจนข้อเสนอแนะจะใช้เป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารในการปรับปรุงการบริหารงานให้บรรลุตามเป้าประสงค์ และสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

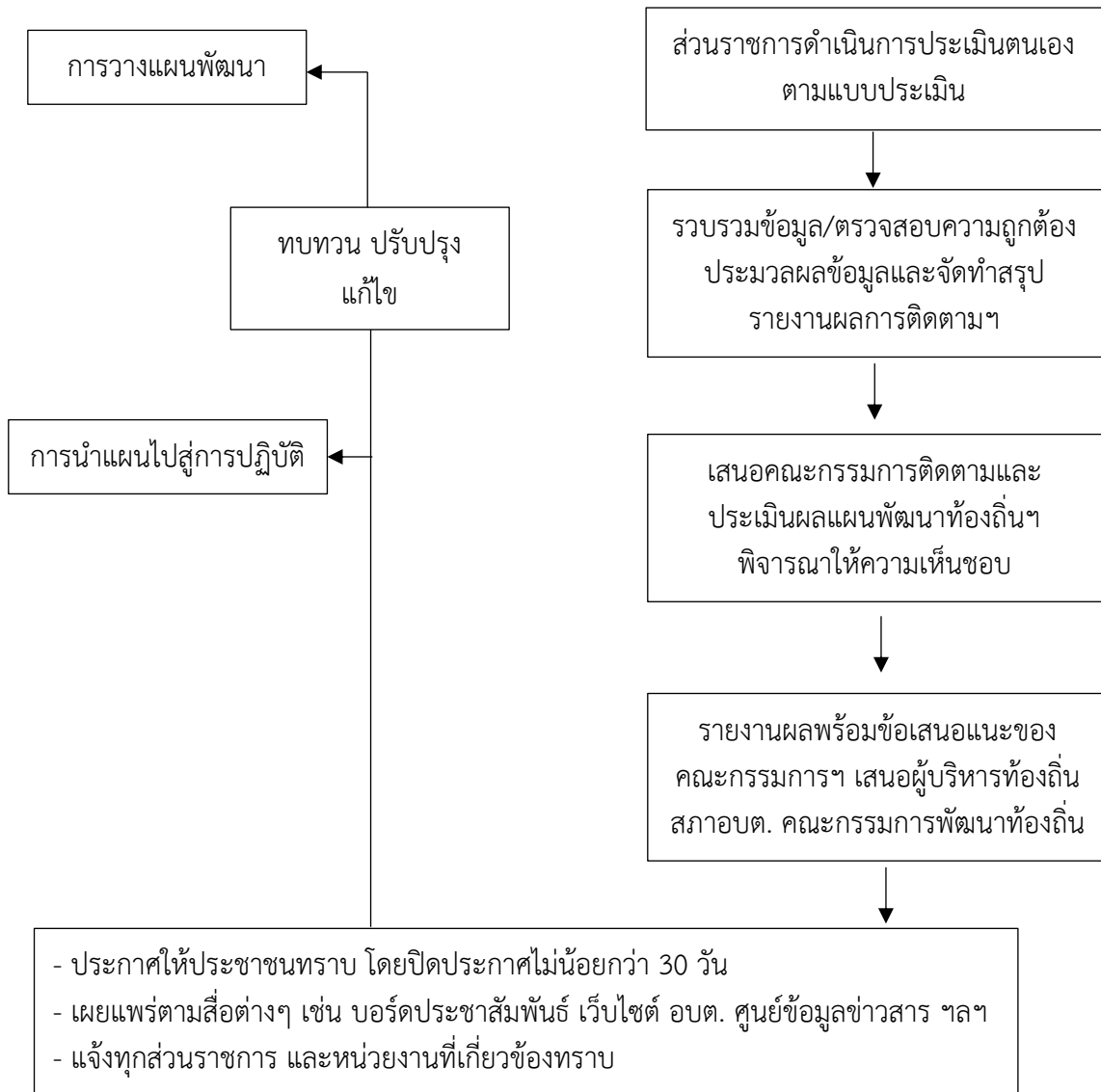
### 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- 2.1 เพื่อติดตามและประเมินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะรอ ให้สอดคล้องและครบถ้วนตามที่ได้กำหนดไว้ในระเบียบฯ
- 2.2 เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามระยะเวลา และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 2.3 เพื่อเป็นข้อมูลในการติดตาม ปรับปรุง แก้ไข การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะรอ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะรอ เป็นการติดตามประเมินผลหลังจากได้นำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึง 30 กันยายน 2565 ซึ่งดำเนินการติดตามประเมินผล ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม)

หมวดที่ 6 ข้อที่ 28 และข้อที่ 29 กำหนดให้ “ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้ง คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น สำหรับกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา และดำเนินการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน 15 วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และปิดประกาศเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี” โดยมีขั้นตอนและวิธีการ ดังนี้



#### 4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนางานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย แบบรายงาน 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 การติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น

ส่วนที่ 2 แบบกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ 3 แบบประเมินความพึงพอใจผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565)

#### 5. ประโยชน์ของการติดตามประเมินผล

5.1 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะรอ ทำให้ทราบผลการดำเนินงาน และสามารถบริหารโครงการ กิจกรรม ให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ

5.2 ผู้บริหารสามารถนำผลการประเมิน และข้อเสนอแนะ เป็นแนวทางในการกำหนดกรอบการบริหารงานในปีงบประมาณต่อไป

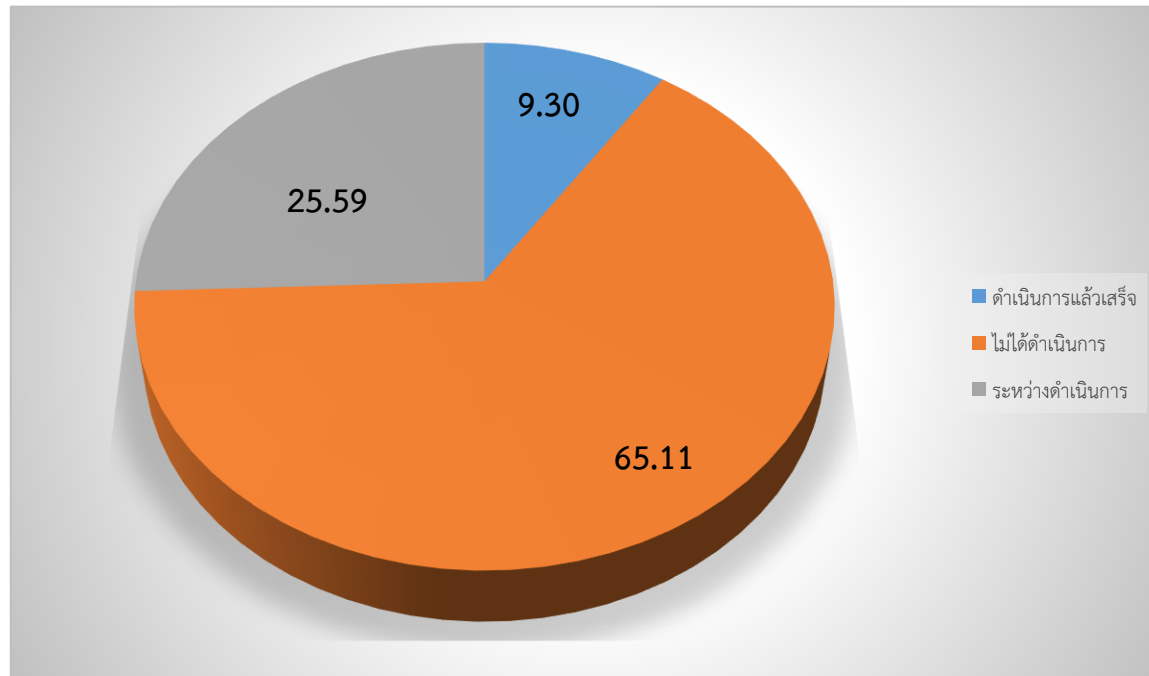
5.3 สร้างความเชื่อมั่นแก่ประชาชน สะท้อนการดำเนินงานที่มีความชัดเจน โปร่งใส และสามารถติดตามการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะรอได้

**ส่วนที่ 2**  
**การติดตามและประเมินผล**

1. การติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 รอบ 6 เดือน (เดือนตุลาคม 2564 ถึง มีนาคม 2565)  
1.1 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (โครงการที่บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย)

| ยุทธศาสตร์                                      | จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ |             | จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ |              | จำนวนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ |              | จำนวนโครงการที่ยกเลิก |          | จำนวนโครงการทั้งหมด |               |
|---|-----------------------------------|-------------|-------------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------|-----------------------|----------|---------------------|---------------|
|   | จำนวน                             | ร้อยละ      | จำนวน                               | ร้อยละ       | จำนวน                          | ร้อยละ       | จำนวน                 | ร้อยละ   | จำนวน               | ร้อยละ        |
| <b>1. การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต</b>        |                                   |             |                                     |              |                                |              |                       |          |                     |               |
| 1.1 แผนงานงบกลาง                                | -                                 | -           | 4                                   |              | -                              | -            | -                     | -        | 4                   | 9.30          |
| 1.2 แผนงานบริหารงานทั่วไป                       | 1                                 |             | -                                   | -            | -                              | -            | -                     | -        | 1                   | 2.32          |
| 1.2 แผนงานการศึกษา                              | -                                 | -           | 2                                   |              | 2                              | -            | -                     | -        | 4                   | 9.30          |
| 1.3 แผนงานสาธารณสุข                             | -                                 | -           | 2                                   |              | -                              | -            | -                     | -        | 2                   | 4.65          |
| 1.4 แผนงานสังคมสงเคราะห์                        | -                                 | -           | -                                   | -            | 5                              | -            | -                     | -        | 5                   | 11.63         |
| 1.5 แผนงานศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ            | -                                 | -           | -                                   | -            | 3                              | -            | -                     | -        | 3                   | 6.97          |
| 1.6 แผนงานการเกษตร                              | -                                 | -           | -                                   | -            | 1                              | -            | -                     | -        | 1                   | 2.32          |
| <b>2. การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนน่าอยู่</b>         | -                                 | -           | -                                   | -            | -                              | -            | -                     | -        | -                   | -             |
| 2.1 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา                  | -                                 | -           | 3                                   |              | -                              | -            | -                     | -        | 3                   | 6.97          |
| 2.2 แผนงานการเกษตร                              | -                                 | -           | -                                   | -            | 3                              | -            | -                     | -        | 3                   | 6.97          |
| <b>3. การบริหารองค์กร ศาสนาและวัฒนธรรม</b>      | -                                 | -           | -                                   | -            | -                              | -            | -                     | -        | -                   | -             |
| 3.1 แผนงานบริหารทั่วไป                          | 1                                 |             | -                                   | -            | 7                              | -            | -                     | -        | 8                   | 18.60         |
| 3.2 แผนงานศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ            | -                                 | -           | -                                   | -            | 3                              | -            | -                     | -        | 3                   | 6.97          |
| <b>4. การเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย</b> | -                                 | -           | -                                   | -            | -                              | -            | -                     | -        | -                   | -             |
| 4.1 แผนงานสาธารณสุข                             | -                                 | -           | -                                   | -            | 1                              | -            | -                     | -        | 1                   | 2.32          |
| 4.2 แผนงานรักษาความสงบภายใน                     | 2                                 |             | -                                   | -            | 3                              | -            | -                     | -        | 5                   | 11.63         |
| <b>รวม</b>                                      | <b>4</b>                          | <b>9.30</b> | <b>11</b>                           | <b>25.59</b> | <b>28</b>                      | <b>65.11</b> | <b>-</b>              | <b>-</b> | <b>43</b>           | <b>100.00</b> |

แผนภูมิที่ 1 แสดงร้อยละของผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2564) องค์การบริหารส่วนตำบลเกษรอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565



จากแผนภูมิที่ 1 แสดงร้อยละของผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2564 – 31 มีนาคม 2565 โดยสามารถดำเนินโครงการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 9.30 อยู่ระหว่างดำเนินการ ร้อยละ 25.59 และยังไม่ได้ดำเนินการ ร้อยละ 65.11



1.2 สรุปการเบิกจ่ายงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน (เดือนตุลาคม 2564 – มีนาคม 2565)

| ยุทธศาสตร์                                | งบประมาณที่ตั้งไว้  |               | เบิกจ่ายเรียบร้อยแล้ว (1) |             | ยังไม่ได้เบิกจ่าย/เบิกจ่าย<br>ยังไม่แล้วเสร็จ (2) |              |
|---|---------------------|---------------|---------------------------|-------------|---|--------------|
|   | จำนวนเงิน           | ร้อยละ        | จำนวนเงิน                 | ร้อยละ      | จำนวนเงิน   | ร้อยละ       |
| 1. การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต         | 4,533,570.00        | 49.40         | 15,000.00                 | 0.16        | 4,518,570.00                                      | 49.24        |
| 2. การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนน่าอยู่          | 2,878,000.00        | 31.36         | -                         | -           | 2,878,000.00                                      | 31.36        |
| 3. การบริหารองค์กร ศาสนาและวัฒนธรรม       | 1,673,000.00        | 17.84         | 303,960.00                | 3.31        | 1,333,040.00                                      | 14.53        |
| 4. การเสริมสร้างและรักษา ความสงบเรียบร้อย | 128,000.00          | 1.39          | 54,920.00                 | 0.60        | 73,080.00   | 0.80         |
| <b>รวม</b>                                | <b>9,176,570.00</b> | <b>100.00</b> | <b>373,880.00</b>         | <b>4.07</b> | <b>8,802,690.00</b>                               | <b>95.93</b> |

### ส่วนที่ 3

#### ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

##### 3.1 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

| ประเด็นการพิจารณา   | คะแนนเต็ม  | คะแนนที่ได้  |
|---|------------|--------------|
| ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 20         | 19           |
| การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ                             | 15         | 12.50        |
| <b>ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย</b>                                | <b>65</b>  | <b>51</b>    |
| 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                   | (10)       | 8            |
| 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด       | (10)       | 8            |
| 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด                                       | (10)       | 8            |
| 3.4 วิสัยทัศน์  | (5)        | 3.5          |
| 3.5 กลยุทธ์   | (5)        | 3            |
| 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์                       | (5)        | 3            |
| 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์                                     | (5)        | 4            |
| 3.8 แผนงาน  | (5)        | 4            |
| 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม                      | (5)        | 3            |
| 3.10 ผลผลิต/โครงการ   | (5)        | 3            |
| <b>รวมคะแนน</b>   | <b>100</b> | <b>82.50</b> |

3.2 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

| ประเด็นการพิจารณา  | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|--|-----------|-------------|
| 1 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา   | 10        | 9           |
| 2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ   | 10        | 9           |
| 3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ   | 10        | 8.5         |
| 4 แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา  | 10        | 9           |
| 5 โครงการพัฒนา ประกอบด้วย  | 60        | 46          |
| 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ   | (5)       | 3           |
| 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ  | (5)       | 2.5         |
| 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง                         | (5)       | 3           |
| 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี  | (5)       | 3           |
| 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                    | (5)       | 3.5         |
| 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0  | (5)       | 2           |
| 5.7 โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด  | (5)       | 4           |
| 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา | (5)       | 4           |
| 5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)  | (5)       | 4           |
| 5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ   | (5)       | 5           |
| 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ                      | (5)       | 4.5         |
| 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์   | (5)       | 4           |
| รวมคะแนน   | 100       | 81.5        |

## ส่วนที่ 4

### สรุปผล

#### 4.1 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะรอก ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2564 ถึง 31 มีนาคม 2565 โดยองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะรอก ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 9.30 อยู่ระหว่างดำเนินการ ร้อยละ 25.59 และยังไม่ได้ดำเนินการ ร้อยละ 65.11 เนื่องจากหลายโครงการ กิจกรรม มีระยะเวลาการดำเนินงานในช่วงครึ่งปีงบประมาณหลัง คือ ระหว่าง เมษายน – กันยายน 2565